

Konu: Emeklilik Şilt takdimine ilişkin konuşma metni

## **Değerli Emekli Hocalarım, Değerli Meslektaşlarım ve Değerli Çalışanlarımız,**

Hepinizi sevgi ve saygı ile selamlıyorum. Bugün emeklilik şiltimi veren fakültemin yöneticilerine teşekkür ediyor ve sizlerle bugün birlikte olmaktan mutluluk duyduğumu, emekli olarak aranızdan ayrılmaktan da hüzün duyduğumu belirtmek istiyorum. Sayısal Yöntemler Anabilim dalımın benim için 16 Aralık 2015 tarihinde düzenlemiş olduğu emeklilik resepsiyonunda çok güzel duygular yaşadım, bana bunu yaşatan herkese teşekkürlerimi tekrarlamak istiyorum.

Bu fakülteden çok şey kazandım, gelişmemin ve deneyimlerimin büyük bir kısmını bu fakültede edindim. Üniversiteme ve fakülteme tabi ki çok şey borçluyum. Bu borcumu ödeyebilmek için çok sayıda öğrencinin, akademisyenin ve profesörün yetişmesinde gayret gösterdim. Bir çok etkinlikte ve projelerde üniversitemi ve fakültemi iyi bir şekilde temsil ederek borcumu fazlasıyla ödeyerek emekliliğimi hak ettiğimi düşünüyorum. Fakültemde çalışmaktan her zaman gurur ve onur duyduğumu tekrarlamak isterim. Ancak gönülden bağlı olduğum fakültemde yönetim kadrolarında katkılarda bulunamamanın burukluğunu da yaşadığımı ifade etmek isterim. Işık Üniversitesinin tam zamanlı görevlendirildiğimde Işık Üniversitesinin yönetim kadrolarında çalışmayı kabul etmemiştim, sonrasında fakülteme döndüğümde yönetim kuruluna aday olmak istediğim bir seçimde adayların sayısının birden arttığını gördüm, fakülteme hizmet verme fırsatını maalesef bulamadım.

Şimdi izninizle, fakültemin geleceği için yöneticilerimiz ve genç akademisyen arkadaşlarımız için öneriler getirerek konuşmamı tamamlamak istiyorum:

Değerli Fakülte yöneticilerimiz;

1. Emeklilerimiz, öğretim üyelerimiz ve yardımcıları, çalışanlarımız, öğrencilerimiz ve mezunlarımız arasında sevgi ve saygıya dayalı bir bağ ile varlığımız korunmalıdır. Bu bütünlüğümüz daha da geliştirilmelidir. Geleneklerimizden gelen bugünkü etkinlik bunun bir örneği ve göstergesidir.
2. Bilgi akışını sağlayan ve birbirimizi bilgi ile besleyen aylık bülten veya iletişim gazetesi çıkarılmalı, çalışanlar, emekliler ve mezunlar ile güncel bilgiler elektronik ortamda paylaşılabilir.
3. Fark yaratanların ve fakültemize önemli değerler katanlar görmemezlikten gelinmemelidir. Bu kişiler ödüllendirilmeli ve her fırsatta, herkesin içinde onurlandırılmalı ve örnek gösterilmelidir.
4. Öğretim üyelerinin eğitim ve bilimsel çalışma performansları değerlendirilmeli ve ölçülmelidir. Eğitim ve bilimsel faaliyetlerinde performans gösterenler fakülte bünyesinde ödüllendirilmelidir.
5. Öğretim üye ve yardımcıları seçerken ve atamalarında akademik yapımıza, kültürüne uygun ve değer katabilecek kişiler olmasına titizlik gösterilmelidir.
6. Değişen iş hayatı ihtiyaçlarına ve bugünün işletme yapılarına uygun olacak şekilde eğitim müfredatımız ve teknolojik alt yapımız



yenilenmelidir. Proje bazlı çalışmalar teşvik edilmeli, üretilen bilgilerin iş hayatına(veya sanayiye) transfer edilmesi desteklenmelidir.

Sevgili Genç Akademisyen Arkadaşlarımız;

1. Çalışmalarınızda ekip çalışmasına özen gösteriniz. Bizlerin de yaptığı hataları örnek alarak bireysel çalışmalarını tercih etmeyiniz. Bireysel çalışmalar yerine birlikte çalışarak hatta disiplinler arası çalışmalar ile çalışmalarınızı güçlendiriniz. Daha çok proje üretmeye ve topluma yararlı olmaya gayret gösteriniz ve birlikte çalışmanın keyfini çıkarınız.
2. Yabancı dilinizi ana diliniz kadar geliştiriniz, bilim yapabilmek için literatürü incelemeniz, yapılan çalışmaların derinliklerine inmeniz, çok iyi anlamanız ve tartışabilmeniz gerekir. Aynı zamanda yayınlarınızı Türkçe dilinde de yaparak Türkçe içerikleri ve kaynakları da zenginleştirmeyi ihmal etmeyiniz.
3. Eğitim teknolojilerini çok iyi kullanınız, çok yakın gelecekte öğrenme, eğitim teknolojilerinin desteğinde yoğunlaşacak ve geniş kitlelere yayılması sağlanacaktır. Yeni nesillere ve yeni teknolojiler ışığında yeni eğitim yöntemlerine hazır olunuz.
4. Sosyal bilimlerde veri kaynaklarına dayalı araştırmalar ve bilimsel çalışmalar için analitik ve istatistik tekniklere hakim olunuz ve bu alandaki teknolojik araçları etkin kullanma yönünde kendinizi geliştiriniz.
5. Yurt dışı deneyimlerinizi ve ilişki ağını(network'ünüzü) geliştiriniz. Hedefleriniz arasında uluslararası konferans, kongre ve uluslararası yaz okulları ve benzeri etkinliklere katılmak olsun, bu konuda cesaretli olunuz. Bilimin evrensel olduğunu da unutmayınız.
6. Ünvan, pozisyon ve makam peşinden koşmayınız, kendinizi geliştirmek için bilgi ve bilim peşinden koşunuz. Özellikle bu ünvan ve makamları gerektiği zamandan önce alma hırsında veya beklentisi içinde bulunmayınız. Kendinizi geliştirmeye ve özgün çalışmalarınızla değer yaratmaya çalışınız. Bu size ünvanları ve en büyük değerleri kazandıracaktır. Kendinizi geliştirmede ve bilgi üretmede etrafınızla uğraşmaya başlayacağınızı, kurumunuza ve kendinize yararlı olamayacağınızı unutmayınız.
7. Ürettiğiniz bilginin nihayi olarak insanlık ve toplum için olduğunu dikkate alarak ürettiğiniz bilgilerin uygulanabilir ve iş hayatında kullanılabilir olmasına özen gösteriniz.
8. Kişilerin özeline girmeyiniz. Meslektaşlarınız aleyhinde üniversite içinde ve/veya dışında konuşmayınız, bu davranışları yapanları, yetki gücünü kötüye kullananları kınayınız ve gerektiğinde ilgilileri de bu konuda uyarınız.
9. Yetki kazandığınızda bu gücünüzü kişiler üzerinde baskı, yıldırma ve korku oluşturacak şekilde kullanmaya kalkışmayınız. Ünvanınız ilerledikçe veya yetkileriniz arttıkça jürileri etkileyecek etik olmayan ve ders dağılımlarında adil olmayan davranışlarda bulunmayınız.



10. Gruplaşmanın içinde olmayınız veya birilerinin şemsiyesi altında kalarak gücünüzü başkalarından almaya kalkışmayınız. Gücünüzü kendi ürettiğiniz bilgiden ve çalışmalarınızdan alınız.
11. Eğitim ve bilim dışında herhangi bir örgütlenmenin içinde olmayınız. Üniversite içinde herhangi bir seçim veya oylama söz konusu olduğunda hiçbir kimsenin, hatta hocanızın da etkisinde kalmadan özgür iradenizle kararlarınızı veriniz.
12. Fırsat kollayarak kendi çıkarlarınızı düşünmeyiniz. Kurum ve toplum çıkarlarını kendi çıkarlarınızın önünde tutunuz. Kendi çıkarlarınız uğruna da adam satmayınız.
13. Haksızlıklar karşısında direnç ve mücadele gösteriniz. Gerektiğinde haksızlıklara karşı dayanışma içinde olunuz. Eğer haksızlık yaptığınızı düşünüyor veya hatalarınızın farkına varmışsanız özür veya af dilemekten de kaçınmayınız.

Sonuç olarak; "Birlikte çalışan ve birbirinizi kucaklayan bir anlayışla hem başarılı hem de mutlu olun".

35 yıllık çalışma dönemimde bir çok güzel anılarımın yanısıra üzüntülü anılarım da olduğunu ifade etmek istiyorum. İyi niyetli olmayan, insanları yanıltabilen, söyledikleri ve yaptıkları ile insanları yıpratabilen kişileri ve gruplaşmaları birçok kurumda ve ailede olabildiği gibi maalesef fakültemizde de olabildiğini gördüm. Genç arkadaşlarımın da önünü açmak, enerjimi daha fazla kaybetmeden akademik ve toplum hizmetlerinde farklı kulvarlarda katkı vermek üzere hayatımda yeni bir sayfa açtım ve emeklilik kararımı aldım. Altı ay öncesinden de bu kararımı yönetici arkadaşlarım ve meslektaşlarım ile paylaştım (dekanımızı emekli olabilmek için zor ikna edeceğimi düşünmüştüm! kısaca bana hayırlı olsun dedi, emekliliğimi zorlaştırmadığı için Sevgili Recep'e Dekanımıza teşekkür ediyorum, kendisini çok sevdiğimi de bilmesini istiyorum).

Bu vesile ile öncelikle bugün bizleri biraraya getiren, yeni yıl kutlaması ve emeklilik şilt takdim organizasyonunu düzenleyen Dekanımıza ve Yönetim Kurulu arkadaşlarımıza diğer emekli olan arkadaşlarımın da adına teşekkür ediyor, hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum. 2016 yılının hepinize sağlık, mutluluk ve başarı getirmesini, tüm kötü günlerin de geçmişte kalmasını içtenlikle diliyorum.

**Prof.Dr. M.Erdal Balaban**  
**İstanbul Üniversitesi**  
**İşletme Fakültesi'nden Emekli**  
**Öğretim Üyesi**

**30 Aralık 2015**